

Programa do Curso

Curso de Gestão e Acompanhamento de Contratos de Parceria

Faculdade FIA Business School

Patrocínio: Banco Nacional de

Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)

Apoio: Secretária do Tesouro Nacional (STN)



Boas-vindas ao curso!

Seja bem-vindo(a) ao Programa de Desenvolvimento em Gestão e Acompanhamento de Contratos de Parceria, uma iniciativa da Faculdade FIA Business School em parceria com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e apoio institucional da Secretaria do Tesouro Nacional (STN). Um programa de formação avançado para gestores públicos de todo o país, com metodologia aplicada e foco em resultados concretos

Este curso de abrangência nacional representa um marco na capacitação de gestores públicos para a gestão e acompanhamento de contratos de parcerias público-privadas (PPPs). Diferente dos programas tradicionais voltados à modelagem de projetos, esta formação inovadora foca na fase contratual e operacional, respondendo a uma demanda crescente do setor público e da sociedade por maior eficiência, transparência e sustentabilidade na execução das parcerias.

Parceria Institucional

FIA Business School, BNDES e
Secretaria do Tesouro Nacional

Formato Imersivo

Duas semanas intensivas
presenciais e doze aulas
online ao vivo

Abordagem aplicada

Rigor técnico, visão
estratégica e aplicação
prática

Sobre o curso da FIA

Este curso é voltado a agentes públicos dos Estados, Distrito Federal, Municípios, autarquias, fundações, empresas públicas e sociedades de economia mista, responsáveis pela supervisão e acompanhamento de contratos de parceria. O programa oferece uma formação intensiva e aplicada em gestão e acompanhamento de contratos de parceria, combinando fundamentos teóricos e práticas de campo voltadas à realidade da administração pública brasileira.

Ao longo do curso, os participantes são desafiados a analisar situações reais, propor soluções inovadoras e aprimorar instrumentos de gestão contratual, fortalecendo a eficiência e a transparência nos projetos de parceria público-privada e concessões.

Público-alvo

Gestores públicos, técnicos e profissionais envolvidos na estruturação, gestão e acompanhamento de contratos de concessão e PPPs em níveis estadual e municipal, especialmente profissionais de órgãos de controle, secretarias setoriais, agências reguladoras e unidades de PPP.

Abordagem Pedagógica

- Integração entre teoria e prática;
- Projetos aplicados com impacto real;
- Análise de problemas concretos;
- Soluções inovadoras;
- Liderança em modernização institucional.

Valores Formativos

- Interdisciplinaridade;
- Trabalho em equipe;
- Aplicação prática;
- Inovação no setor público;
- Transformação institucional.

Objetivo do curso

O Programa de Desenvolvimento em Gestão e Acompanhamento de Contratos de Parceria foi concebido para fortalecer as capacidades técnicas e estratégicas dos gestores públicos responsáveis por acompanhar e fiscalizar contratos de concessões e parcerias público-privadas (PPPs).

O objetivo central é capacitar gestores públicos e técnicos para compreender e aplicar as melhores práticas na gestão de contratos de parceria, integrando aspectos jurídicos, financeiros, regulatórios, operacionais e socioambientais.



O curso alia fundamentos técnicos e experiências reais para capacitar gestores públicos na condução eficiente, transparente e sustentável de contratos de parcerias público-privadas.

Perfil do egresso

Profissionais prontos para transformar a execução de PPPs em valor real para a sociedade.

1. Atuação Estratégica

Conduzir processos decisórios em projetos de parceria, atuando de forma integrada entre áreas técnicas, jurídicas, financeiras e socioambientais, promovendo soluções inovadoras para a execução de contratos complexos.

2. Domínio Metodológico

Aplicar instrumentos de monitoramento, análise de desempenho, gestão de riscos e equilíbrio econômico-financeiro, com base em dados e evidências, assegurando o cumprimento das metas contratuais e o bom uso dos recursos públicos.

3. Atuação profissional

Atuar com ética, colaboração e visão sistêmica, articulando setores público e privado, órgãos de controle e sociedade civil para fortalecer a governança e a entrega de resultados sustentáveis à população.

O curso forma gestores públicos preparados para enfrentar os desafios da execução e acompanhamento de contratos de parceria, com uma atuação técnica, estratégica e orientada a resultados.

Ao concluir o programa, o(a) participante estará apto(a) a aplicar metodologias modernas de gestão contratual, fortalecer a governança e promover maior eficiência, transparência e sustentabilidade nos projetos de concessão e PPP.

Estrutura Pedagógica e Metodologia

O curso adota uma metodologia dinâmica e colaborativa, construída a partir da demanda na gestão de contratos de PPPs e experiência de profissionais de destaque do setor público, do setor privado e de organismos multilaterais. A diversidade de perfis docentes — que inclui gestores de agências reguladoras, bancos de fomento, órgãos de controle e especialistas internacionais — garante uma formação plural, aplicada e conectada com os desafios reais da gestão de contratos de PPPs e concessões.

Arquitetura Pedagógica

- **Disciplinas temáticas integradas**, com foco na aplicação prática de conceitos e ferramentas.
- Combinação de **aulas expositivas, estudos de caso e debates orientados**.
- Ênfase na **troca de experiências e no aprendizado a partir de casos reais** e comparados.

Aulas e Atividades

- **Estudos de caso:** análise de experiências bem-sucedidas e lições aprendidas em projetos nacionais e internacionais.
- **Debates orientados:** discussões estruturadas com especialistas de diferentes setores e instituições.
- **Aplicação prática:** exercícios e simulações de situações reais de gestão contratual.
- **Integração** entre perspectivas públicas, privadas e multilaterais.
- **Networking:** conexão com gestores, reguladores e financiadores de PPPs em todo o país.

- ▼ O princípio da integração entre teoria e prática orienta a metodologia do curso, proporcionando aos participantes uma compreensão aplicada dos desafios, oportunidades e boas práticas que orientam a execução eficiente e sustentável das parcerias público-privadas



Objetivos de aprendizagem das disciplinas

Cada disciplina tem objetivos de aprendizagem claros, alinhados às competências esperadas para o egresso do programa. A seguir, um resumo dos principais objetivos de cada módulo:



Os objetivos de aprendizagem foram cuidadosamente elaborados para garantir o desenvolvimento das competências necessárias para a atuação eficaz na gestão contratual de PPPs .

Fundamentos da Regulação e dos Contratos de Parceria



Entender o ecossistema de concessões e PPPs, seu ciclo de vida e a aplicação dos marcos legais e regulatórios (Leis 8.987/95 e 11.079/04) na lógica contratual.



Conhecer os principais modelos de regulação adotados.



Compreender os princípios de alocação de riscos, sua aplicação e efetivo tratamento em caso de ocorrências contratuais.

A disciplina oferece uma visão integrada do ecossistema de concessões e PPPs, abordando seu ciclo de vida, fundamentos regulatórios e princípios de alocação de riscos para uma gestão contratual eficiente e segura.

Da Teoria à Prática: Estruturação e Primeiros Desafios Contratuais



Compreender a condução de desapropriações e servidões com segurança jurídica



Compreender e planejar a fase de assunção de serviços e transição operacional.



Compreender as soluções de financiamento e garantias de projetos.



Implementar boas práticas de governança e compliance em PPPs.

A disciplina aborda a fase de assunção de serviços e transição operacional, destacando boas práticas de governança, segurança jurídica em desapropriações e soluções de financiamento para projetos de PPPs e concessões.

Performance Operacional e Financeira & ESG



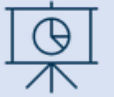
Analisar e aplicar sistemas de mensuração de desempenho (KPIs) e seus impactos na remuneração contratual.



Integrar práticas ESG à execução contratual e ao relacionamento com usuários.



Realizar a gestão financeira contratual.



Identificar e endereçar eventos críticos de performance



Entender e aplicar conceitos de contabilidade regulatória.

A disciplina desenvolve competências para a gestão financeira e regulatória de contratos, integrando mensuração de desempenho, contabilidade regulatória e práticas ESG à execução e sustentabilidade dos projetos.

Gestão de desafios contratuais: aditivos, encerramentos e Conflitos



Compreender procedimentos para celebração de aditivos contratuais e seus impactos no equilíbrio econômico-financeiro do contrato.



Aplicar sanções e gerir situações de curso problemático do contrato



Planejar o encerramento por decurso de prazo



Adotar inovações tecnológicas na fiscalização e execução contratual.



Gerenciar processos de encerramento por caducidade e encampação.

A disciplina foca na adoção de inovações tecnológicas na fiscalização contratual, gestão de encerramentos por caducidade, encampação e decurso de prazo, aplicação de sanções em contratos problemáticos e procedimentos para aditivos com impactos no equilíbrio econômico-financeiro

Monitoramento, Avaliação e Controle de Contratos



Atuar perante órgãos de controle e auditoria.



Utilizar os meios alternativos de resolução de conflitos previstos contratualmente



Compreender metodologias e ferramentas para reequilíbrio econômico-financeiro e revisão de parâmetros contratuais.



Conhecer metodologias para comunicação e gestão de stakeholders, incluindo gestão de crises.

A disciplina aborda atuação perante órgãos de controle e auditoria, metodologias para reequilíbrio econômico-financeiro e revisão de parâmetros contratuais, uso de meios alternativos de resolução de conflitos e estratégias de comunicação e gestão de stakeholders, incluindo crises.

Com quem você vai aprender

O corpo docente* reflete a natureza multidisciplinar e internacional do programa, reunindo especialistas com atuação na formulação, regulação e execução de contratos complexos de PPPs, em instituições como a International Finance Corporation (IFC), o BNDES, o Banco Mundial e diferentes agências reguladoras e secretarias de Estado, garantindo uma formação alinhada às melhores práticas globais e aos desafios contemporâneos e inovação da gestão pública.

- André Luís Macagnan Freire (CADE)
- André Isper Rodrigues Barnabé (ARTESP)
- Daniel Keller de Almeida (UNA PARTNERS)
- Felipe Fernandes Queiroz (ANNT)
- Jacqueline de Azevedo Silva (ANAC)
- Lucas Sant'Anna(Machado Meyer Advogados)
- Marcos Macedo Merhy (ARTESP)
- Rafael Scherre(ANAC)
- Renato Rosenberg (Serviço Florestal Brasileiro)
- Tomas Anker (IFC)
- Felipe Godoy Franco (ANAC)
- Diogo Ribeiro Lopes (ANA)
- Thomaz Toledo (CETESB)
- Tiago Cripa Alvim
- Paulo Roberto Silva (IFC)

*pode sofrer alterações.

Diferenciais do curso

Bolsa de estudos

A bolsa de estudos financiada pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) garante a participação do(a) estudante no curso, hospedagem em hotel próximo a faculdade com café da manhã incluído e alimentação (almoço e coffee break) nas dependências da FIA Business School durante o período de atividades presenciais.

Diferenciais do curso

- **Formação completa e inovadora**
Foco na fase contratual e operacional
- **Networking estratégico**
Interações com lideranças especialistas de todo Brasil
- **Certificação de prestígio**
Diploma emitido pela FIA Business School
- **Corpo docente de excelência**
Professores doutores, mestres e profissionais experientes
- **Aprendizagem prática**
Discussão de casos práticos
- **Suporte acadêmico**
Acompanhamento próximo da equipe da FIA

Carga horária e estrutura do curso

Carga horária

- Total: 120 horas/aula.
- Duração: 3 meses

Informações gerais

- Início do curso: 17/08/2026
- Término do curso: 30/10/2026
- Período de inscrições: De 19/05/2026 a 19/06/2026
- Local das sessões presenciais: Av. Dra. Ruth Cardoso, 7221 - Pinheiros - Sao Paulo - SP

Estrutura do curso

Módulo 1: Presencial

Local: FIA Business School - Campus Pinheiros em São Paulo
Datas: 17/08/2026 a 21/08/2026
Horário: 09h às 18h



Módulo 2: Síncrono

Plataforma: Ao vivo, via Zoom
Datas: aulas programadas entre 08/09/2025 a 15/10/2026
Horário: 18h30 às 21h50



Módulo 3: Presencial

Local: FIA Business School - Campus Pinheiros em São Paulo
Datas: 26/10/2026 a 30/10/2026
Horário: 09h às 18h



Coordenação e conclusão

Coordenação

Coordenador Institucional

Prof. Dr. Isak Kruglianskas

Coordenação Acadêmica

Prof^a. Dr^a. Monica Kruglianskas

Com um corpo docente de excelência, reunindo especialistas do setor público, privado e de agências internacionais, o curso combina rigor técnico, visão estratégica e aplicação prática — formando profissionais capazes de transformar a gestão pública brasileira.

Conclusão

O curso de Gestão e Acompanhamento de Contratos de Parceria é uma experiência imersiva e aplicada, voltada à capacitação de gestores públicos e profissionais envolvidos na estruturação, execução e monitoramento de concessões e parcerias público-privadas (PPPs). Representa um marco na capacitação de gestores públicos para a gestão e acompanhamento de contratos PPPs.

Com etapas presenciais intensivas e sessões online, o programa combina teoria e prática para o desenvolvimento de competências essenciais à gestão contratual, à regulação econômica e à governança de projetos de parceria. É uma formação inovadora focada na fase contratual e operacional, respondendo a uma demanda crescente do setor público e da sociedade por maior eficiência, transparência e sustentabilidade na execução das parcerias.

Ao final do curso, os participantes estarão aptos a planejar, acompanhar e avaliar contratos, garantindo eficiência, transparência e resultados sustentáveis para o setor público e para a sociedade.