

A photograph of a business meeting in a modern office. A man in a dark suit and glasses is shaking hands with a man in a light blue shirt. A woman in a light blue blazer stands behind them. They are seated around a large conference table with papers, pens, and water bottles. Large windows in the background show a cityscape.

Programa do Curso

Curso de Gestão e Acompanhamento de Contratos de Parceria

Faculdade FIA Business School

Patrocínio: Banco Nacional de

Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)

Apoio: Secretária do Tesouro Nacional (STN)



Boas-vindas ao curso!

Seja bem-vindo(a) ao Programa de Desenvolvimento em Gestão e Acompanhamento de Contratos de Parceria, uma iniciativa da Faculdade FIA Business School em parceria com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e apoio institucional da Secretaria do Tesouro Nacional (STN). Um programa de formação avançado para gestores públicos de todo o país, com metodologia aplicada e foco em resultados concretos

Este curso de abrangência nacional representa um marco na capacitação de gestores públicos para a gestão e acompanhamento de contratos de parcerias público-privadas (PPPs). Diferente dos programas tradicionais voltados à modelagem de projetos, esta formação inovadora foca na fase contratual e operacional, respondendo a uma demanda crescente do setor público e da sociedade por maior eficiência, transparência e sustentabilidade na execução das parcerias.

Parceria Institucional

FIA Business School, BNDES e
Secretaria do Tesouro Nacional

Formato Imersivo

Duas semanas intensivas
presenciais e doze aulas
online ao vivo

Abordagem aplicada

Rigor técnico, visão
estratégica e aplicação
prática

Sobre o curso da FIA

Este curso é voltado a agentes públicos dos Estados, Distrito Federal, Municípios, autarquias, fundações, empresas públicas e sociedades de economia mista, responsáveis pela supervisão e acompanhamento de contratos de parceria. O programa oferece uma formação intensiva e aplicada em gestão e acompanhamento de contratos de parceria, combinando fundamentos teóricos e práticas de campo voltadas à realidade da administração pública brasileira.

Ao longo do curso, os participantes são desafiados a analisar situações reais, propor soluções inovadoras e aprimorar instrumentos de gestão contratual, fortalecendo a eficiência e a transparência nos projetos de parceria público-privada e concessões.

Público-alvo

Gestores públicos, técnicos e profissionais envolvidos na estruturação, gestão e acompanhamento de contratos de concessão e PPPs em níveis estadual e municipal, especialmente profissionais de órgãos de controle, secretarias setoriais, agências reguladoras e unidades de PPP.

Abordagem Pedagógica

- Integração entre teoria e prática;
- Projetos aplicados com impacto real;
- Análise de problemas concretos;
- Soluções inovadoras;
- Liderança em modernização institucional.

Valores Formativos

- Interdisciplinaridade;
- Trabalho em equipe;
- Aplicação prática;
- Inovação no setor público;
- Transformação institucional.

Objetivo do curso

O Programa de Desenvolvimento em Gestão e Acompanhamento de Contratos de Parceria foi concebido para fortalecer as capacidades técnicas e estratégicas dos gestores públicos responsáveis por acompanhar e fiscalizar contratos de concessões e parcerias público-privadas (PPPs).

O objetivo central é capacitar gestores públicos e técnicos para compreender e aplicar as melhores práticas na gestão de contratos de parceria, integrando aspectos jurídicos, financeiros, regulatórios, operacionais e socioambientais.



O curso alia fundamentos técnicos e experiências reais para capacitar gestores públicos na condução eficiente, transparente e sustentável de contratos de parcerias público-privadas.

Perfil do egresso

Profissionais prontos para transformar a execução de PPPs em valor real para a sociedade.

1. Atuação Estratégica

Conduzir processos decisórios em projetos de parceria, atuando de forma integrada entre áreas técnicas, jurídicas, financeiras e socioambientais, promovendo soluções inovadoras para a execução de contratos complexos.

2. Domínio Metodológico

Aplicar instrumentos de monitoramento, análise de desempenho, gestão de riscos e equilíbrio econômico-financeiro, com base em dados e evidências, assegurando o cumprimento das metas contratuais e o bom uso dos recursos públicos.

3. Atuação profissional

Atuar com ética, colaboração e visão sistêmica, articulando setores público e privado, órgãos de controle e sociedade civil para fortalecer a governança e a entrega de resultados sustentáveis à população.

O curso forma gestores públicos preparados para enfrentar os desafios da execução e acompanhamento de contratos de parceria, com uma atuação técnica, estratégica e orientada a resultados.

Ao concluir o programa, o(a) participante estará apto(a) a aplicar metodologias modernas de gestão contratual, fortalecer a governança e promover maior eficiência, transparência e sustentabilidade nos projetos de concessão e PPP.

Estrutura Pedagógica e Metodologia

O curso adota uma metodologia dinâmica e colaborativa, construída a partir da demanda na gestão de contratos de PPPs e experiência de profissionais de destaque do setor público, do setor privado e de organismos multilaterais. A diversidade de perfis docentes — que inclui gestores de agências reguladoras, bancos de fomento, órgãos de controle e especialistas internacionais — garante uma formação plural, aplicada e conectada com os desafios reais da gestão de contratos de PPPs e concessões.

Arquitetura Pedagógica

- **Disciplinas temáticas integradas**, com foco na aplicação prática de conceitos e ferramentas.
- Combinação de **aulas expositivas, estudos de caso e debates orientados**.
- Ênfase na **troca de experiências e no aprendizado a partir de casos reais** e comparados.

Aulas e Atividades

- **Estudos de caso:** análise de experiências bem-sucedidas e lições aprendidas em projetos nacionais e internacionais.
- **Debates orientados:** discussões estruturadas com especialistas de diferentes setores e instituições.
- **Aplicação prática:** exercícios e simulações de situações reais de gestão contratual.
- **Integração** entre perspectivas públicas, privadas e multilaterais.
- **Networking:** conexão com gestores, reguladores e financiadores de PPPs em todo o país.

- ▼ O princípio da integração entre teoria e prática orienta a metodologia do curso, proporcionando aos participantes uma compreensão aplicada dos desafios, oportunidades e boas práticas que orientam a execução eficiente e sustentável das parcerias público-privadas



Objetivos de aprendizagem das disciplinas

Cada disciplina tem objetivos de aprendizagem claros, alinhados às competências esperadas para o egresso do programa. A seguir, um resumo dos principais objetivos de cada módulo:



Os objetivos de aprendizagem foram cuidadosamente elaborados para garantir o desenvolvimento das competências necessárias para a atuação eficaz na gestão contratual de PPPs .

Fundamentos da Regulação e dos Contratos de Parceria



Entender o ecossistema de concessões e PPPs, seu ciclo de vida e a aplicação dos marcos legais e regulatórios (Leis 8.987/95 e 11.079/04) na lógica contratual.



Conhecer os principais modelos de regulação adotados.



Compreender os princípios de alocação de riscos, sua aplicação e efetivo tratamento em caso de ocorrências contratuais.

A disciplina oferece uma visão integrada do ecossistema de concessões e PPPs, abordando seu ciclo de vida, fundamentos regulatórios e princípios de alocação de riscos para uma gestão contratual eficiente e segura.

Da Teoria à Prática: Estruturação e Primeiros Desafios Contratuais



Compreender a condução de desapropriações e servidões com segurança jurídica



Compreender e planejar a fase de assunção de serviços e transição operacional.



Compreender as soluções de financiamento e garantias de projetos.



Implementar boas práticas de governança e compliance em PPPs.

A disciplina aborda a fase de assunção de serviços e transição operacional, destacando boas práticas de governança, segurança jurídica em desapropriações e soluções de financiamento para projetos de PPPs e concessões.

Performance Operacional e Financeira & ESG



Analisar e aplicar sistemas de mensuração de desempenho (KPIs) e seus impactos na remuneração contratual.



Integrar práticas ESG à execução contratual e ao relacionamento com usuários.



Realizar a gestão financeira contratual.



Identificar e endereçar eventos críticos de performance



Entender e aplicar conceitos de contabilidade regulatória.

A disciplina desenvolve competências para a gestão financeira e regulatória de contratos, integrando mensuração de desempenho, contabilidade regulatória e práticas ESG à execução e sustentabilidade dos projetos.

Gestão de desafios contratuais: aditivos, encerramentos e Conflitos



Compreender procedimentos para celebração de aditivos contratuais e seus impactos no equilíbrio econômico-financeiro do contrato.



Aplicar sanções e gerir situações de curso problemático do contrato



Planejar o encerramento por decurso de prazo



Adotar inovações tecnológicas na fiscalização e execução contratual.



Gerenciar processos de encerramento por caducidade e encampação.

A disciplina desenvolve competências para a gestão financeira e regulatória de contratos, integrando mensuração de desempenho, contabilidade regulatória e práticas ESG à execução e sustentabilidade dos projetos.

Monitoramento, Avaliação e Controle de Contratos



Atuar perante órgãos de controle e auditoria.



Utilizar os meios alternativos de resolução de conflitos previstos contratualmente



Compreender metodologias e ferramentas para reequilíbrio econômico-financeiro e revisão de parâmetros contratuais.



Conhecer metodologias para comunicação e gestão de stakeholders, incluindo gestão de crises.

A disciplina desenvolve competências para a gestão financeira e regulatória de contratos, integrando mensuração de desempenho, contabilidade regulatória e práticas ESG à execução e sustentabilidade dos projetos.

Com quem você vai aprender

O corpo docente* reflete a natureza multidisciplinar e internacional do programa, reunindo especialistas com atuação na formulação, regulação e execução de contratos complexos de PPPs, em instituições como a International Finance Corporation (IFC), o BNDES, o Banco Mundial e diferentes agências reguladoras e secretarias de Estado, garantindo uma formação alinhada às melhores práticas globais e aos desafios contemporâneos e inovação da gestão pública.

André Luís Macagnan Freire (CADE)

André Isper Rodrigues Barnabé (ARTESP)

Daniel Keller de Almeida (UNA PARTNERS)

Felipe Fernandes Queiroz

Jacqueline de Azevedo Silva (ANAC)

Lucas Sant'Anna(Machado Meyer Advogados)

Marcos Macedo Merhy (ARTESP)

Rafael Scherre(ANAC)

Renato Rosenberg (Serviço Florestal Brasileiro)

Tomas Anker (IFC)

*pode sofrer alterações.

Diferenciais do curso

Bolsa de estudos

A bolsa de estudos financiada pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) garante a participação do(a) estudante no curso, hospedagem em hotel próximo a faculdade com café da manhã incluído e alimentação (almoço e coffee break) nas dependências da FIA Business School durante o período de atividades presenciais.

Diferenciais do curso

- **Formação completa e inovadora**
Foco na fase contratual e operacional
- **Networking estratégico**
Interações com lideranças especialistas de todo Brasil
- **Certificação de prestígio**
Diploma emitido pela FIA Business School
- **Corpo docente de excelência**
Professores doutores, mestres e profissionais experientes
- **Aprendizagem prática**
Discussão de casos práticos
- **Suporte acadêmico**
Acompanhamento próximo da equipe da FIA

Carga horária e estrutura do curso

Carga horária

- Total: 120 horas/aula.
- Duração: 4 meses

Informações gerais

- Início do curso: 16/03/2026
- Término do curso: 29/05/2026
- Período de inscrições: De 16/01/2026 a 03/02/2026
- Local das sessões presenciais: Av. Dra. Ruth Cardoso, 7221 - Pinheiros - São Paulo - SP

Estrutura do curso

Módulo 1: Presencial

Local: FIA Business School - Campus Pinheiros em São Paulo
Datas: 16/03/2026 a 20/03/2026
Horário: 09h às 18h



Módulo 2: Síncrono

Plataforma: Ao vivo, via Zoom
Datas: aulas programadas entre 02/04/2026 a 14/05/2026
Horário: 18h30 às 21h50



Módulo 3: Presencial

Local: FIA Business School - Campus Pinheiros em São Paulo
Datas: 25/05/2026 a 29/05/2026
Horário: 09h às 18h



Coordenação e conclusão

Coordenação

Coordenador Institucional

Prof. Dr. Isak Kruglianskas

Coordenação Acadêmica

Prof^a. Dr^a. Monica Kruglianskas

Com um corpo docente de excelência, reunindo especialistas do setor público, privado e de agências internacionais, o curso combina rigor técnico, visão estratégica e aplicação prática — formando profissionais capazes de transformar a gestão pública brasileira.

Conclusão

O curso de Gestão e Acompanhamento de Contratos de Parceria é uma experiência imersiva e aplicada, voltada à capacitação de gestores públicos e profissionais envolvidos na estruturação, execução e monitoramento de concessões e parcerias público-privadas (PPPs). Representa um marco na capacitação de gestores públicos para a gestão e acompanhamento de contratos PPPs.

Com etapas presenciais intensivas e sessões online, o programa combina teoria e prática para o desenvolvimento de competências essenciais à gestão contratual, à regulação econômica e à governança de projetos de parceria. É uma formação inovadora focada na fase contratual e operacional, respondendo a uma demanda crescente do setor público e da sociedade por maior eficiência, transparência e sustentabilidade na execução das parcerias.

Ao final do curso, os participantes estarão aptos a planejar, acompanhar e avaliar contratos, garantindo eficiência, transparência e resultados sustentáveis para o setor público e para a sociedade.